

Planificación de las contrataciones y ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Yarowilca, 2024

Planning of the contractions and execution of public spending in the Provincial Municipality of Yarowilca, 2024

Beatriz Valentín Acosta¹ Miguel B. Narvaez del Águila² Jesús J. Tarazona Robles³ Liz S. V.
Cabrera Fabian⁴ Christian P. Martel Carranza⁵

Citar como: Valentín Acosta, B., Narvaez del Águila, M. B., Tarazona Robles, J. J., Cabrera Fabian, L. S. V., y Martel Carranza, C. P. (2026). Planificación de las contrataciones y ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Yarowilca, 2024. *Gaceta Científica*, 12(1), 01-08. <https://doi.org/10.46794/gacien.12.1.2714>

¹ Economista. Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Huánuco, Perú.
beatrizva1291@gmail.com

² Magister en Gestión Pública para el Desarrollo Social. Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Huánuco, Perú.
bnarvaez@unheval.edu.pe

³ Economista. Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Huánuco, Perú.
jesus.tarazona@unheval.edu.pe

⁴ Magister en Gestión Pública para el Desarrollo Social. Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Huánuco, Perú.
lsvcabrera@gmail.com

⁵ Doctor en Ciencias Económicas y Sociales, Especialidad: Mención en Economía y Sociología. Universidad Nacional Hermilio Valdizán, Huánuco, Perú.
cmartelc@unheval.edu.pe

Arbitrado por pares ciegos
Recibido: 16/01/2026
Aceptado: 13/03/2026
Publicado: 25/03/2026

Autor de correspondencia:
cmartelc@unheval.edu.pe

RESUMEN

Objetivo: La presente investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la planificación de las contrataciones y la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Yarowilca durante el año 2024. **Materiales y métodos:** El estudio, de tipo aplicado, nivel correlacional y diseño no experimental de corte transversal, se realizó con una muestra de 45 funcionarios públicos. Para la recolección de datos se aplicó un cuestionario. **Resultados:** Se concluye que la planificación de las contrataciones se relaciona de manera significativa, positiva y moderada con la ejecución del gasto público ($\rho = 0,519$; $p = 0,001$). Los resultados específicos muestran que la coordinación interáreas ($\rho = 0,566$), el compromiso con los objetivos institucionales ($\rho = 0,555$), la claridad en la determinación de necesidades ($\rho = 0,542$) y la transparencia y rendición de cuentas ($\rho = 0,527$) son factores que influyen positivamente en la ejecución del gasto. **Conclusiones:** Se demuestra que una gestión rigurosa de la fase preparatoria de las contrataciones es crucial para materializar los compromisos presupuestarios de forma efectiva.

Palabras clave: *planificación de las contrataciones; ejecución del gasto público; gestión pública; coordinación interáreas; objetivos institucionales.*

ABSTRACT

Objective: The present research was to determine the relationship between the planning of contractions and the execution of public spending in the Provincial Municipality of Yarowilca during the year 2024. **Materials and methods:** The study, of type applied, level correlational, non-experimental design of cross-sectional, was conducted with a sample of 45 public officials. A questionnaire was used to collect the data. **Results:** It is concluded that the contractions planning is significantly, positively, and moderately related to public spending execution ($\rho = 0.519$; $p = 0.001$). Specific results show that inter-area coordination ($\rho = 0.566$), commitment to institutional objectives ($\rho = 0.555$), clarity in needs determination ($\rho = 0.527$) are factors that positively influence spending execution. **Conclusions:** It is demonstrated that rigorous management of the preparatory phase of contractions is crucial to materialize the commitments budgetary effectively.

Keywords: *planning of the contractions; execution of public spending; public management; inter-area coordination; institutional objectives.*

Introducción

A escala internacional, la deficiente planificación y el insuficiente control de la compra pública impactan negativamente en la transparencia y eficiencia del gasto estatal. En el caso del Ecuador, a pesar del marco normativo vigente, se mantienen falencias en la formulación del Plan Anual de Contrataciones (PAC) y se generan adjudicaciones que se encuentran mal formuladas, con escasa capacitación del personal involucrado, produciéndose ineficiencias y sanciones (Acero, 2024). Esto se suma al hecho de que se vulneren los requisitos técnicos y legales relacionados con los proveedores, así como que los resultados de evaluaciones con escasa objetividad comprometan tanto la equidad y la correcta distribución de los recursos (Faz Cevallos et al., 2023).

En el Perú, la planificación de la ejecución del gasto público y la planificación de las contrataciones son deficientes, lo que se relaciona con la carencia de mecanismos de gestión y supervisión presupuestaria, así como la existencia de ineficiencia en la formación entre los responsables del proceso, lo que limita el cumplimiento de metas institucionales. Así mismo, en la región central del Perú se identifican fallas en la planificación y el control, lo que afecta al Plan Operativo Anual (POA) (Pajuelo, 2023). Por otro lado, en el Departamento de Huancavelica persisten irregularidades, falta de estudios de mercado y retrasos presupuestarios (Acero, 2024). La posibilidad de ejecución también se ve limitada en la región de San Martín por la falta de articulación del POA con el Plan Anual de Adquisiciones y Contrataciones (PAAC) y los problemas que presenta el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) (Segura, 2023).

En el contexto del Departamento de Huánuco, los procesos de programación para los gastos de las contrataciones y la ejecución del gasto sufren deficiencias por la desarticulación de la programación y ejecución del presupuesto, escaso control y supervisión entre los requerimientos de la razón de ser del PAC por los fondos disponibles, así como por no ser capaces de consolidar el PAC para la gestión pública. Más aún, en la Municipalidad Provincial de Huánuco se aprecian disfunciones en la programación y control documental. Así mismo, se encuentran problemas de asignaciones, certificaciones sin sustento y registros que no corresponden para el devengado y pago

(Portocarrero, 2023).

De forma paralela, en el plano institucional, la Municipalidad Provincial de Yarowilca muestra deficiencias en la planificación de contrataciones y la ejecución del gasto público debidas a dos factores; por una parte, la inadecuada programación presupuestal y la escasa articulación existente entre las mismas, por la otra, la supervisión es débil, lo que provoca retrasos y posibles reversiones de los fondos públicos. La falta de alineación estratégica y la deficiencia en la formulación y aprobación del PAC repercuten en el uso de recursos públicos y en la compra de bienes y servicios. Por consiguiente, se requiere fortalecer la planificación, el control, la digitalización y la capacitación del personal para mejorar la transparencia, la eficacia y el cumplimiento institucional.

Como antecedentes se cuenta con Menacho (2022), quien buscó determinar de qué forma la contratación pública influye en la ejecución del Gasto DRTC-MDD, 2022, lográndose constatar que la contratación pública tiene una influencia significativa en la ejecución del gasto de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones de Madre de Dios en 2022. Esto evidencia que la eficiencia y transparencia en los procesos de contratación impactan directamente en la correcta ejecución del gasto público. Por tanto, se resalta la importancia de fortalecer los mecanismos de contratación para optimizar la gestión de los recursos públicos y mejorar la ejecución presupuestaria en el sector.

Por otra parte, López (2022) buscó desarrollar un modelo de inteligencia de negocios para la identificación de patrones de consumo que permitan optimizar el gasto en la contratación pública, llegando a determinar que la optimización del gasto público en la contratación requiere fortalecer la participación de productores nacionales, en línea con el mandato constitucional. Así mismo, evidenció una baja inclusión de micro y pequeñas empresas, lo que limita un enfoque social y solidario en la compra pública. Además, la dependencia de bienes importados refleja debilidades en la producción local. La alta frecuencia de compras por régimen especial y la falta de transparencia en algunos procesos revelan obstáculos estructurales para aplicar políticas públicas efectivas.

Así mismo, Nolorve (2022) se propuso determinar la relación entre la gestión administrativa y el

cumplimiento de la Ley de Contrataciones del Estado en el contrato y ejecución de la obra Mejoramiento de los servicios de educación secundaria del Colegio Nacional Industrial Hermilio Valdizán, en el Gobierno Regional de Huánuco, 2021. Allí se constató que existe una relación significativa entre la gestión administrativa y el cumplimiento de la Ley de Contrataciones del Estado en el contrato y ejecución de la obra Mejoramiento de los servicios de educación secundaria del Colegio Nacional. El análisis estadístico confirmó una alta medición entre ambas variables, lo que evidencia que una gestión administrativa eficiente influye positivamente en el cumplimiento normativo y la correcta ejecución de la obra.

Por último, Salome (2022) se enfocó en determinar si las contrataciones exceptuadas de procedimientos de selección afectaron en la ejecución presupuestal del gasto en bienes y servicios de la Municipalidad Provincial de Huancayo, 2014-2019. Así mismo, se constató que las contrataciones exceptuadas de procedimientos de selección tuvieron un efecto positivo en la ejecución presupuestal de bienes y servicios en la Municipalidad Provincial de Huancayo durante 2014-2019. Si bien en 2015 y 2018 la ejecución presupuestal disminuyó, en 2016, 2017 y 2019 presentó un incremento notable. Además, se identificó que la eficiencia en la ejecución del gasto no solo depende del importe de las contrataciones, sino también de la capacidad técnica del área de adquisiciones, la gestión de prioridades, el cumplimiento del marco normativo y la oportuna provisión de bienes y servicios a la ciudadanía.

La investigación se justifica teóricamente al ofrecer conocimiento acerca de la relación entre la planificación de las contrataciones y la ejecución del gasto público, aportando una explicación de la interdependencia que hay entre ambas. Metodológicamente, permitió llegar a la relación de las variables y conocer aquellos factores que las explican; incluso, sirvió para contribuir a generar modelos explicativos para mejorar la gestión pública. En el ámbito práctico, además, propuso soluciones a los sobrecostos, al uso inadecuado de los recursos y a las insuficiencias en términos de transparencia y rendición de cuentas, con el fin de fortalecer una mayor eficiencia y calidad de los servicios públicos.

Esta justificación acompaña al objetivo general

planteado: Determinar de qué manera la planificación de las contrataciones se relaciona con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Yarowilca, 2024. Al mismo tiempo, se plantean los siguientes objetivos específicos: 1) analizar cómo la claridad en la determinación de necesidades institucionales se relaciona con la ejecución del gasto público en la municipalidad en mención; 2) describir de qué forma el compromiso con los objetivos institucionales se relaciona con la ejecución del gasto público en la municipalidad en estudio; 3) identificar cómo la transparencia y rendición de cuentas en la programación se relaciona con la ejecución del gasto público en la municipalidad en estudio; 4) determinar de qué forma la coordinación interáreas para la elaboración del PAC se relaciona con la ejecución del gasto público en la municipalidad en estudio.

Materiales y métodos

La investigación se alinea en un enfoque cuantitativo, enmarcándose en un diseño no experimental de corte transversal, dado a que en el estudio no fueron manipuladas las variables (planificación de las contrataciones y la ejecución del gasto público) (Álvarez, 2020). Además, esta puede ser definida de tipo aplicado, porque la investigación buscó utilizar teorías ya existentes para generar nuevos conocimientos que permitan resolver problemas específicos (Bavaresco, 2013).

Una vez delimitada, la conformación de la población con la que se trabajó fueron los 45 servidores y funcionarios públicos de la Municipalidad Provincial de Yarowilca, quienes fueron seleccionados por su idoneidad con el tema de estudio (Hernández Sampieri et al., 2014).

En cuanto a la muestra, esta fue la misma que la población, debido al criterio de selección no probabilística por elección razonada (Fraenkel et al., 2012).

Respecto a los instrumentos de recolección de datos, se procedió a elegir al cuestionario, cuya alineación procede de la técnica de la encuesta. En ese sentido, es importante mencionar que los instrumentos de recolección fueron validados por expertos en la materia y, a su vez, analizados estadísticamente para su confiabilidad a través del alpha de Cronbach, obteniendo un resultado superior al valor de 0,80 para ambos instrumentos: la planificación de las contrataciones (0,865) y la

ejecución del gasto público (0,827).

Ahora bien, para el procesamiento de datos fueron utilizados dos programas, Microsoft Excel 2021 y SPSS versión 27. Con respecto al análisis de datos, en primera instancia, se procedió a realizar el análisis estadístico en un nivel descriptivo, de modo que permitiera entender legiblemente los datos y resultados. Luego, para contrastar la hipótesis, se empleó la estadística inferencial, donde fueron utilizadas las pruebas no paramétricas, determinadas por el test de Kolmogorov-Smirnov. Finalmente, es preciso señalar que la investigación tuvo consideraciones éticas en todo el desarrollo, como su elaboración en línea a las normas APA 7a edición, o que la información y resultados fueran utilizados solo para fines académicos y científicos.

Por otra parte, la presente investigación fue elaborada en el marco académico de la Universidad Nacional Hermilio Valdizán, de Huánuco (Perú), como parte del proceso de formación profesional y desarrollo de una investigación científica conducente a la obtención del grado académico correspondiente. El estudio fue desarrollado siguiendo los lineamientos metodológicos establecidos por la universidad para la elaboración de proyectos de investigación y tesis.

Así mismo, el presente estudio tiene su origen en

el proyecto de investigación previamente formulado y aprobado por la comisión responsable de investigación de la universidad, cumpliendo con los procedimientos institucionales establecidos para la realización de investigaciones académicas. En tal sentido, el trabajo constituye un estudio original derivado de un proyecto de investigación aprobado, garantizando así su pertinencia académica, rigor metodológico y aporte al conocimiento en materia de gestión pública y administración del gasto público en el ámbito municipal.

Resultados

En la Tabla 1 se desprende que la mayoría de los 45 funcionarios públicos encuestados en la Municipalidad Provincial de Yarowilca perciben que la planificación de las contrataciones es regular, con un 53,33 % de las respuestas. Esto sugiere que, si bien se realizan esfuerzos de planificación, estos no son óptimos. Un 35,56 % de los funcionarios considera que la planificación es buena, indicando que hay una porción de procesos que se gestionan de manera efectiva. Sin embargo, el 11,11 % restante califica la planificación como mala, lo que demuestra la existencia de deficiencias significativas en una parte de los procedimientos de contratación.

A partir de los datos de la Tabla 2, que evalúan los

Tabla 1

Niveles de planificación de las contrataciones en la Municipalidad Provincial de Yarowilca

Nivel	R	fi	%
Mala	[12 - 28]	5	11,11
Regular	[29 - 44]	24	53,33
Buena	[45 - 60]	16	35,56
Total		45	100

niveles de ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Yarowilca, se observa que la mayoría de los funcionarios, con un 64,44 %, percibían una ejecución "media". Esto sugiere que, si

bien se realizan desembolsos para financiar bienes y servicios públicos, el proceso no es completamente eficiente y podría haber áreas de mejora. Además, un 20 % de los funcionarios calificó la ejecución como

Tabla 2

Niveles de ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Yarowilca

Nivel	R	f	%
Bajo	[12 - 28]	9	20,00
Medio	[29 - 44]	29	64,44
Alto	[45 - 60]	7	15,56
Total		45	100

Tabla 3

Coefficiente de correlación entre la planificación de las contrataciones y la ejecución del gasto público

			Planificación de las contrataciones	Ejecución del gasto público
Rho de Spearman	Planificación de las contrataciones	Coefficiente de correlación	1,000	0,519*
		Sig. (bilateral)		0,001
		N	45	45
	Ejecución del gasto público	Coefficiente de correlación	0,519*	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	
		N	45	45

Nota. *La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

“baja”, lo que indica que una parte considerable de los procesos enfrenta problemas para materializar los compromisos financieros. Por otro lado, solo un 15,56 % consideró que la ejecución era “alta”, lo que evidencia que la utilización óptima de los recursos es una práctica poco común en la municipalidad. La Tabla 3 muestra los resultados para la prueba de correlación rho de Spearman entre la planificación de las contrataciones y la ejecución del gasto público,

obteniendo una rho = 0,519, y para una significancia del 5 % se tiene el p-valor = 0,001, que es menor a la significancia planteada (p-valor = 0,001 < 0,05). Esto permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna (La planificación de las contrataciones se relaciona de manera significativa con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Yarowilca, 2024); además, el nivel de correlación entre ambas variables fue positiva y

Tabla 4

Coefficiente de correlación entre la claridad en la determinación de necesidades institucionales y la ejecución del gasto público

			Claridad en la determinación de necesidades institucionales	Ejecución del gasto público
Rho de Spearman	Claridad en la determinación de necesidades institucionales	Coefficiente de correlación	1,000	0,542*
		Sig. (bilateral)		0,001
		N	45	45
	Ejecución del gasto público	Coefficiente de correlación	0,542*	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	
		N	45	45

Nota. *La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

moderada.

La Tabla 4 muestra los resultados para la prueba de correlación entre la claridad en la determinación de necesidades institucionales y la ejecución del gasto público, obteniendo una rho = 0,542, y para

una significancia del 5 % se tiene el p-valor = 0,001, que es menor a la significancia planteada (p-valor = 0,001 < 0,05). Esto permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna (La claridad en la determinación de necesidades institucionales se

Tabla 5

Coefficiente de correlación entre el compromiso con los objetivos institucionales y la ejecución del gasto público

			Compromiso con los objetivos institucionales	Ejecución del gasto público
Rho de Spearman	Compromiso con los objetivos institucionales	Coefficiente de correlación	1,000	0,555*
		Sig. (bilateral)		0,001
		N	45	45
	Ejecución del gasto público	Coefficiente de correlación	0,555*	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	
		N	45	45

Nota. *La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

relaciona significativamente con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Yarowilca, 2024); además, el nivel de correlación entre ambas variables fue positiva y moderada.

La Tabla 5 muestra los resultados para la prueba de correlación entre el compromiso con los objetivos institucionales y la ejecución del gasto público, obteniendo una rho = 0,555, y para una significancia

del 5 % se tiene el p-valor = 0,001, que es menor a la significancia planteada (p-valor = 0,001 < 0,05). Esto permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna (El compromiso con los objetivos institucionales se relaciona significativamente con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Yarowilca, 2024); además, el nivel de correlación entre ambas variables fue positiva y

Tabla 6

Coefficiente de correlación entre la transparencia y rendición de cuentas en la programación y la ejecución del gasto público

			Transparencia y rendición de cuentas en la programación	Ejecución del gasto público
Rho de Spearman	Transparencia y rendición de cuentas en la programación	Coefficiente de correlación	1,000	0,527*
		Sig. (bilateral)		0,001
		N	45	45
	Ejecución del gasto público	Coefficiente de correlación	0,527*	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	
		N	45	45

Nota. *La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

moderada.

La Tabla 6 muestra los resultados para la prueba de correlación entre la Transparencia y rendición de cuentas en la programación y la ejecución del gasto público, obteniendo una rho = 0,527, y para una significancia del 5 % se tiene el p-valor = 0,001, que es menor a la significancia planteada (p-valor = 0,001 < 0,05). Esto permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna (La transparencia y

rendición de cuentas en la programación se relaciona significativamente con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Yarowilca, 2024); además, el nivel de correlación entre ambas variables fue positiva y moderada.

La Tabla 7 muestra los resultados para la prueba de correlación entre la coordinación interáreas para la elaboración del PAC y la ejecución del gasto público, obteniendo un Rho = 0,566, y para una

Tabla 7

Coefficiente de correlación entre la coordinación interáreas para la elaboración del PAC y la ejecución del gasto público

			Coordinación interáreas para la elaboración del PAC	Ejecución del gasto público
Rho de Spearman	Coordinación interáreas para la elaboración del PAC	Coefficiente de correlación	1,000	0,566*
		Sig. (bilateral)		0,001
		N	45	45
	Ejecución del gasto público	Coefficiente de correlación	0,566*	1,000
		Sig. (bilateral)	0,001	
		N	45	45

Nota. *La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

significancia del 5 % se tiene el p-valor = 0,001, que es menor a la significancia planteada (p-valor = 0,001 < 0,05). Esto permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna (La coordinación interáreas para la elaboración del PAC se relaciona significativamente con la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Yarowilca, 2024); además, el nivel de correlación entre ambas variables fue positiva y moderada.

Discusión

Los resultados del objetivo general son consistentes con la teoría de la gestión financiera (Cabrera et al., 2017), dado que esta teoría da mucha importancia a la planificación como factor fundamental para el obtener resultados óptimos. A su vez, corroboran que la planificación del proceso de contrataciones proyecta acciones futuras (Schiaffini, 2019) y son congruentes con la Ley de Contrataciones Públicas 30225 (2018); esta ley trata de gestionar eficientemente los recursos públicos creando una gestión por resultados. La relación positiva entre ambas variables, rho = 0,519 con el valor de p = 0,001, una vez más pone de manifiesto que la planificación para la contratación pública es necesaria para llevar a cabo lo que se requiere implícitamente desde la normativa expuesta.

Además, los resultados coinciden con la investigación de Menacho (2022), quien también obtuvo correlación positiva significativa de contratación pública y ejecución del gasto; no obstante, se presenta mayor magnitud (r de Pearson = 0,990; p = 0,000) de los datos, siendo valor mayor al del estudio (rho de Spearman = 0,519; p = 0,001).

Por consiguiente, se establece una relación constante en las entidades públicas peruanas; sin embargo, se entiende que las diferencias entre la correlación obtenida en este estudio y la hallada por Menacho se explican por la capacidad o fortaleza administrativa o los procesos institucionales. En contraste, estos resultados difieren de Bautista (2021), quien reportó influencia negativa por corrupción. Esta discrepancia refleja que, en Yarowilca, la gestión más transparente permitió una planificación que impacta positivamente en el gasto.

El resultado del objetivo específico logrado 1 permite ratificar la teoría de la planificación de actividades (Cabrera et al., 2017), al dar importancia a incluir la planificación con los objetivos estratégicos. Determinar las necesidades de forma expresa permite establecer recursos hacia las metas institucionales, lo cual facilita la ejecución del gasto. En ese sentido, el Decreto Supremo 217-2019-EF hace obligatoria la consideración de dicho proceso por medio del "planeamiento integrado", de modo que el estudio valida empíricamente dicha norma, en la medida en que este alineamiento en la planificación ejerce un impacto directo sobre la ejecución del presupuesto.

Estos hallazgos son diferentes a los obtenidos por López (2022), quien estudió la contratación pública en Ecuador y halló que esta dependía de las importaciones, de manera que limitaba la inclusión de los productores locales, manifestando así deficiencias en el proceso de identificar las necesidades sociales. Lo que el presente trabajo muestra es que la buena práctica respecto a la claridad de los requerimientos internos permite la

ejecución positiva del presupuesto; esto queda reflejado en el resultado estadístico, con una rho de 0,519 y un valor de $p = 0,001$. La diferencia radica en el enfoque: externo en el caso de López e interno en nuestra investigación, centrada en la eficiencia del gasto.

El hallazgo del objetivo específico 2 corrobora lo expuesto en la teoría de la nueva gestión pública (Adrianzén et al., 2022); en esa teoría, el compromiso del personal es una variable clave que permite traducir la planificación en ejecución. También aborda lo expuesto en la teoría de la agencia (Contreras et al., 2015), dado que tal compromiso es una forma de alinear los intereses de los funcionarios con los de la ciudadanía, lo que propicia una gestión más responsable y una mayor eficiencia en el gasto.

Así mismo, los resultados obtenidos en este trabajo son consistentes con lo documentado por Nolorve (2022), quien concluyó que la gestión administrativa tiene un impacto en la ejecución, resultando una rho de Spearman = 0,627 y valor de $p = 0,000$. En contraste con el estudio, el valor encontrado fue de rho de Spearman de 0,519, con un $p = 0,001$. Claramente, los resultados de Nolorve son mayores que los encontrados en esta investigación. El compromiso con la institución, que es uno de los aspectos más destacados en nuestro estudio, sería el mismo que una gestión eficiente. Por otro lado, Contreras (2022) presenta una gestión ineficaz para sistemas anticuados, la que acaba desmotivando el compromiso y generando deficiencias en la ejecución. Así, la congruencia o discrepancia depende de la presencia de factores que favorezcan o limiten el desempeño organizacional.

El hallazgo del objetivo 3 da asimismo soporte a la teoría de la agencia (Contreras et al., 2015), incluso al enfoque de gobernanza pública (Mcbride et al., 2017), que asocia la transparencia con la participación ciudadana. El hallazgo también respalda a los principios de transparencia según lo establecido por la Ley 30225 (2018), así como la publicidad dada a la propia ley, la cual manifiesta como un conjunto de principios que la aplicación de cara a la programación impacta de forma directa en la ejecución presupuestaria señalado por ellos, lo cual los convierten en facilitadores de eficiencia institucional.

Los resultados que se obtuvieron fueron coincidentes con el planteamiento de López (2022), quien identificó a la falta de transparencia como impedimento para la realización de contrataciones públicas en Ecuador. De igual manera, complementa a Contreras (2022), quien en sus deficiencias en cuanto a la estandarización plasmó con claridad que la falta de una transparencia plena se traduce en la baja de las estandarizaciones. La diferencia con estos enfoques problemáticos es que el contexto de Yarowilca evidencia que una mayor transparencia en la programación tiene un impacto positivo en la ejecución (como se logró observar en la investigación: rho = 0,519; $p = 0,001$), indicativo de que si en Yarowilca se pudiera mejorar este aspecto se conseguiría aumentar la eficiencia institucional.

El descubrimiento del objetivo 4 apoya la teoría de la planificación de Schiaffini (2019), que articula el trabajo en equipo con el fomento de habilidades y oportunidades. La coordinación interáreas, expresión materializada de esta concepción, mejora la actuación que se organiza a través de la planificación. Finalmente, se adecúa al enfoque de gobernanza pública (Mcbride et al., 2017), que empieza a incidir y a promover prácticas de trabajo en equipo para una mejor gestión pública.

Los descubrimientos también guardan consonancia con los hallazgos de Salomone (2022), quien enlaza esta eficiencia del gasto con la capacidad técnica y la organización en los programas y proyectos de ejecución, en la cual encuentra una relación significativa (r de Pearson = 0,803; $p = 0,000$). Comparativamente, el presente estudio tiene una menor magnitud (rho de Spearman = 0,519; $p = 0,001$), al resultado de Salomone. La coordinación, que constituía un eje central de la investigación aquí presentada, permite asociar las prioridades con la adquisición del área de compras. En contraste, Bautista (2021) evidenció que prácticas irregulares afectaron el gasto, posiblemente por deficiente coordinación. Esto sugiere que la coordinación no solo impulsa eficiencia, sino que previene la corrupción.

Conclusiones

El estudio evidencia la relación existente entre planificación de contrataciones y ejecución del gasto en el contexto de Yarowilca, 2024, por lo que muestra una correlación positiva moderada (rho =

0,519; $p = 0,001$). En específico, las dimensiones de claridad de necesidades ($\rho = 0,542$; $p = 0,001$), compromiso institucional ($\rho = 0,555$; $p = 0,001$), transparencia ($\rho = 0,527$; $p = 0,001$) y coordinación interáreas ($\rho = 0,566$; $p = 0,001$) correlacionan positiva y moderadamente con la ejecución de gasto. La relación de coordinación fue, por otro lado, la que mostró la relación más fuerte, describiendo el potencial que tiene la planificación de contrataciones articulada para mejorar la ejecución del presupuesto.

Referencias bibliográficas

- Acero, M. (2024). El criterio de responsabilidad social en el sistema nacional de contratación pública y su impacto en el gasto público institucional [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Chimborazo]. Repositorio Institucional UNACH. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/14026>
- Adrianzén, R. E., Carranza, B. E., Carrasco, J. C. B., y Gonzáles, K. E. B. (2022). La nueva gestión pública: la respuesta para un estado eficiente y eficaz. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 5648-5658. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3724
- Álvarez, R. A. (2020). Clasificación de las investigaciones. Universidad de Lima.
- Bautista, L. R. (2021). El proceso de contratación de las obras públicas y su influencia en la ejecución del gasto público de la Municipalidad Provincial del Santa en el año 2019 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional de la UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/62827>
- Bavaresco, A. S. (2013). Proceso metodológico en la investigación: Cómo hacer un diseño de investigación (6ta ed.). Imprenta Internacional C.A. <https://gsosa61.wordpress.com/wp-content/uploads/2015/11/proceso-metodologico-en-la-investigacion-bavaresco-reduc.pdf>
- Cabrera, C. C., Fuentes, M. P., y Cerezo, G. W. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Dominio De Las Ciencias*, 3(4), 220–231. <https://doi.org/10.23857/dom.cien.pocaip.2017.3.4.oct.220-232>
- Contreras, E. A. (2022). Auditoría de datos al sistema electrónico de contratación pública Colombia compra eficiente sustentado en un modelo de aprendizaje no supervisado [Tesis de maestría, Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano]. Repositorio Institucional de la UTADDO. <https://expeditiorepositorio.utadeo.edu.co/handle/20.500.12010/27843>
- Contreras, F. G., Castillo, J. Q., y Uriguen, S. A. M. (2015). ¿Qué hay de nuevo en la teoría de agencia (TA)? Algunos trabajos teóricos y empíricos aplicados a las organizaciones. *Prisma Social*, (15), 685-707. <https://investigadores.uta.cl/es/publications/qu%C3%A9-hay-de-nuevo-en-la-teor%C3%ADa-de-agencia-ta/>
- Faz Cevallos, W. E., Fuentes Gavilanez, L. E., Hidalgo Mayorga, M., y Guerrero Arrieta, K. G. (2023). Government procurement in Ecuador: analysis and perspective. *Universidad Ciencia Y Tecnología*, 27(119), 127-136. <https://doi.org/10.47460/uct.v27i119.714>
- Fraenkel, J. R., Wallen, N. E., y Hyun, H. H. (2012). How to design and evaluate research in education (8th ed.). McGraw-Hill.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., y Baptista Lucio, P. (2014). Metodología de la investigación (6ª ed.). McGraw-Hill.
- Ley de Contrataciones del Estado 30225. (2018, 31 de diciembre). Congreso de la República. Diario oficial El Peruano. <https://www.onpe.gob.pe/modTransparencia/programa-inversiones/normas/TUO-LEY-DE-CONTRATACIONES-ESTADO.pdf>
- López, M. B. (2022). Identificación de bienes estratégicos para optimizar la calidad del gasto en la contratación pública 2012-2018 [Tesis de maestría, Universidad de las Fuerzas Armadas]. Repositorio Institucional ESPE. <http://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/37208>
- Mcbride, D., Valencia, P., y Mejía, L. (2017). La nueva gobernanza pública ¿una nueva manera de gestionar lo público en el siglo XXI. <https://congreso.pucp.edu.pe/ciencias-gestion/wp-content/uploads/sites/54/2019/11/La-Nueva-Gobernanza-Pu%CC%81blica.-Congreso-de-Ciencias-de-la-Gestio%CC%81n.pdf>
- Menacho, J. A. (2022). Contratación pública en la ejecución del gasto de la dirección regional de transportes y comunicaciones del Gobierno

- Regional Madre de Dios, 2022 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional de la UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/98056>
- Nolorve, J. C. (2022). Gestión administrativa y el cumplimiento de la ley de contrataciones del estado en el contrato y ejecución de la obra mejoramiento de los servicios de educación secundaria del colegio nacional industrial Hermilio Valdizán [Tesis de maestría, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional de la UDH. <https://repositorio.udh.edu.pe/handle/123456789/3673>
- Pajuelo, L. (2023). Gestión de las contrataciones y su influencia en la ejecución presupuestal. Ñeque, Revista de Investigación en Ciencias Sociales, 6(15), 168-177. <https://doi.org/10.33996/revistaneque.v6i15.115>
- Portocarrero, W. (2023). Asignación presupuestal y contrataciones de bienes y en la dirección regional de agricultura, Huánuco 2023 [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <http://repositorio.udh.edu.pe/20.500.14257/4456>
- Salome, E. R. (2022). Efecto de las contrataciones exceptuadas de procedimientos de selección en la ejecución presupuestal-Municipalidad provincial de Huancayo: 2014-2019 [Tesis de maestría, Universidad Nacional del Centro del Perú]. Repositorio Institucional de la UNCP. <http://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/7832>
- Schiaffini, A. (2019). Conceptos básicos de la planeación en las contrataciones públicas. (Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios, y Obra Pública). Revista de Administración Pública, (1), 1330. <https://inap.mx/wp-content/uploads/2020/08/rap149.pdf#page=110>
- Segura, R. (2023). Gestión de adquisiciones y ejecución del gasto público de bienes y servicios en la Municipalidad Distrital de Uchiza, San Martín 2022 [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH. <http://repositorio.udh.edu.pe/20.500.14257/4532>

Contribución de los autores

BVA: recolección de datos, análisis de la información y redacción.

MBNA: análisis e interpretación de resultados, discusión y revisión final del artículo.

JJTR: discusión, revisión final, crítica del manuscrito y aprobación de la versión final.

LSVCF: revisión final, crítica del manuscrito y aprobación de la versión final.

CPMC: revisión final, crítica del manuscrito y aprobación de la versión final.

Fuentes de financiamiento

La investigación fue realizada con recursos propios.

Conflictos de interés

No presenta conflictos de interés.

Autor de correspondencia

cmartelc@unheval.edu.pe

