

## Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla - Pachitea

### Management of the results budget and its influence on the quality of public expenditure in the municipality district Chaglla - Pachitea

Marilu D. Huanca Isidro<sup>1,2,\*</sup>

#### Resumen

El objetivo de la presente investigación fue demostrar cómo influye la gestión del Presupuesto por Resultados en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chaglla - Pachitea, donde se desarrollaron diferentes talleres cuyo objeto fue capacitarlos técnicamente y desarrollar sus habilidades sobre gestión del presupuesto. El método de investigación realizado es el Método Científico, el nivel de investigación es cuasi experimental, el diseño de investigación utilizado en la presente investigación fue de cuasi experimental, donde nos permitió relacionar con dos o más datos de un conjunto de sujetos con la intención de demostrar la influencia, que es nuestro caso. La muestra del presente trabajo de investigación está representada por un total de 26 trabajadores de la Municipalidad distrital de Chaglla. Los resultados obtenidos en la presente investigación demuestran que la mayoría de trabajadores manifestaron que el gasto de calidad significa saber usar los recursos públicos en bienes y servicios que favorecen los niveles de vida de la población. Se arribó a la conclusión, la aplicación del Presupuesto por resultados en los gobiernos locales del Perú mejora la calidad del gasto público ya que ellos son destinados a favorecer los niveles de vida de la población.

**Palabras clave:** competencias, capacidades, gestión del presupuesto.

#### Abstract

The objective of the present investigation was to demonstrate how the management of the budget by results in the quality of the expenses in the District Municipality of Chaglla - Pachitea influences, where different workshops were developed whose objective was to train them technically and to develop their abilities on budget management. The research method used is the Scientific Method, the level of research is quasi experimental, the research design used in the present investigation was quasi experimental, where it allowed us to relate with two or more data of a set of subjects with the intention of Demonstrate the influence, which is our case. The sample of the present investigation work is represented by a total of 26 workers of the Municipality of Chaglla. The results obtained in the present investigation show that the majority of workers stated that quality spending means knowing how to use public resources in goods and services that favor the standard of living of the population. It was concluded that the implementation of the Results Budget in Peru's local governments improves the quality of public spending since they are intended to promote the living standards of the population.

**Keywords:** competences, capacities, budget management.

<sup>1</sup>CONECTA, Ministerio de Economía y Finanzas, Huánuco, Perú

**E-mail,** <sup>2</sup>madu\_17@hotmail.com

**Orcid ID:** <sup>3</sup><https://orcid.org/0000-0001-6481-8731>

Recibido: 22 de mayo de 2017

Aceptado para publicación: 22 de julio de 2017

Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons  
Atribución 4.0 Internacional (CC BY-NC 4.0) 

## Introducción

En el sistema actual, “El presupuesto se programa, formula, aprueba, ejecuta y evalúa en base a los insumos o, en el mejor de los casos, en base a productos y no se enfocan en los Resultados de la calidad del gasto público, producto final (Bien o servicio) a ser entregados al ciudadano, tal como se aprecia en la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto Público, especialmente en la gestión municipal, de manera tal que el presupuesto municipal sea orientado a las verdaderas necesidades de la población. El Presupuesto es el sistema nervioso de una economía pública, es el equivalente al mercado en el sector privado. Mediante el Presupuesto se fijan las bases para la evaluación de la eficiencia del gasto público, Álvarez Illanes, J. (2010)<sup>1</sup>.

Mejorar la relación entre el gobierno local o regional y la población, propiciando que los pobladores participen en la gestión pública y en la toma de decisiones sobre las prioridades de inversión que contribuyan a su desarrollo. Según, (JULCAHUANGA, Jaime. 2013)<sup>2</sup>, en su trabajo de investigación titulado, “Las nuevas técnicas de gestión y su aplicación en la administración pública municipal”. Comunicación presentada en el I Encuentro Iberoamericano de Contabilidad de Gestión (Valencia – noviembre 2000). Universidad Castilla, La Mancha, España, dentro de las preocupaciones sociales en América Latina la tendencia a enfrentarlo genera “ofertas de servicios débilmente estructuradas, sin adecuada fundamentación metodológica, carentes de evaluaciones sistemáticas que arrojen resultados generalizables sobre la eficiencia y eficacia del esfuerzo” (Fishman Hidalgo, D. 2004)<sup>3</sup>.

El objetivo de la presente investigación es: Demostrar cómo influye la gestión del Presupuesto por Resultados en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chaglla - Pachitea. 2016. Para ello, se planteó la siguiente hipótesis: La gestión del presupuesto por resultados influye positivamente en mejorar la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Chaglla - Pachitea. 2016. El programa se desarrolló en la municipalidad distrital de Chaglla. Con la presente investigación se contribuye a la valoración del aporte y del cumplimiento de objetivos de los programas sociales de desarrollo de presupuesto por resultados. Los

resultados generales demostraron que los recursos públicos en bienes y servicios favorecen los niveles de vida de la población.

## Materiales y métodos

El tipo de investigación es explicativa, que es entendido como un conjunto de procedimientos que permiten materializar investigaciones y se describe las características de un fenómeno; el nivel de investigación es cuasi experimental, el diseño de investigación utilizado en la presente investigación fue de cuasi experimental, donde nos permitió demostrar con dos o más de datos de un conjunto de sujetos con la intención de determinar la subsecuente relación, que es nuestro caso. La muestra del presente trabajo de investigación está representada por un total de 26 trabajadores de la Municipalidad distrital de Chaglla. Los resultados obtenidos en la presente investigación demuestran que la mayoría de trabajadores manifestaron que el gasto de calidad significa saber usar los recursos públicos en bienes y servicios que favorecen los niveles de vida de la población. Se arribó a la conclusión, la aplicación del Presupuesto por resultados en los gobiernos locales del Perú mejora la calidad del gasto público ya que ellos son destinados a favorecer los niveles de vida de la población. Las técnicas e instrumentos que se utilizaron en las diferentes etapas del desarrollo del proyecto de Investigación que sirvieron para la obtención de datos.

## Resultados

Los resultados obtenidos en la presente investigación, se describen a continuación: 24 trabajadores, que representan el 92% del total de la muestra manifiestan que, si conocen, el modelo del Presupuesto por Resultados ya es de aplicación en las municipalidades del Perú. Del total de trabajadores a los cuales se le aplicó el cuestionario a cuestionario 26 personas que representa el 100% del total, manifestaron que no se aplica. La importancia de su aplicación consiste en el interés que tienen las entidades por mejorar la calidad de vida de sus pobladores a través del gasto en programas presupuestales. 18 personas que representan el 69%, piensan que a veces la municipalidad distrital de Chaglla destina principal a mejorar los niveles de calidad de vida. Por lo que resulta obvio que el gasto público que actualmente realizan los gobiernos locales, no están orientados a

mejorar los niveles de calidad de vida. Del total de trabajadores a los cuales se les aplicó el cuestionario 14 personas que representa el 54% del total, manifestaron que a veces la gestión del Presupuesto por Resultados se orienta a mejorar la calidad de inversión. Podemos concluir que, de las encuestas realizadas, el modelo del presupuesto por resultados se convierte en una alternativa para mejorar la calidad de inversión en todos los gobiernos locales del Perú. La aplicación del Presupuesto por resultados en los gobiernos locales del Perú mejora la calidad del gasto público ya que ellos son destinados a favorecer los niveles de vida de la población.

### Discusión

Demostrar a la población que los recursos públicos sean bien invertidos, realizando obras de impacto que beneficien a la población más necesitada, se debe dar prioridad a las zonas pobres, y no realizar obras que nada tienen que ver con el verdadero desarrollo. Al respecto, Alfaro Limaya, J. (2003:185)<sup>4</sup>, menciona además que el Presupuesto es el sistema nervioso de una economía pública, es el equivalente al mercado en el sector privado. Mediante el Presupuesto se fijan las bases para la evaluación de la eficiencia del gasto público. En relación a la mencionada definición el presente estudio de investigación reafirma este esclarecimiento, haciendo énfasis en que los programas sociales de fortalecimiento de capacidades ayudan a salir de la pobreza a muchas personas sometidas a este flagelo, los resultados concluyen que la aplicación del Presupuesto por resultados en los gobiernos locales del Perú mejora la calidad del gasto público ya que ellos son destinados a favorecer los niveles de vida de la población.

Del antecedente de Estudio realizado constituyó que están referidas a la implementación de un control de gestión integral, en cuanto a las instituciones gubernamentales encargadas de ejercer el control de gestión de la administración pública y de nuevos diseños institucionales. Berner H. Heidi (2006)<sup>5</sup>. "Presupuesto por Resultados". En taller de lanzamiento de Proyectos Efectividad del Desarrollo y Gestión Presupuestaria por Resultados Montevideo, Uruguay 23-27 de octubre 2006. Incluye tres temas 1) ¿Qué es un presupuesto por Resultados (PPR)?; ¿Cómo implementan un PPR en la gestión Pública? 2) Estrategia, condiciones previas e instrumentos, ¿Cuál es

su relación con otras innovaciones presupuestarias?; y 3) Transparencia y Participación Ciudadana. Arellano David. (1996)<sup>6</sup>, el Presupuesto es un instrumento de planificación anual que ayuda en la priorización de las demandas de la ciudad.

### Agradecimiento

De manera especial deseo hacer extensivo mi agradecimiento a los profesores de la Maestría de la Escuela de Postgrado de la Universidad Nacional "Hermilio Valdizán" de Huánuco por habernos brindado sus conocimientos durante estos años de formación profesional y hoy después de haber culminado mi Maestría: gestión pública para el desarrollo social.

### Referencias bibliográficas

1. Álvarez Illanes, J. Presupuesto por Resultados y Presupuesto Participativo: Instituto Pacífico. Lima-Perú. 2010.
2. Julcahuanga, Jaime. Tesis "Las nuevas técnicas de gestión y su aplicación en la administración pública municipal". Comunicación presentada en el I Encuentro Iberoamericano de Contabilidad de Gestión. Año 2013.
3. Fishman Hidalgo, D. Empleo y Empleabilidad. Edit. del Pacífico. Lima 2004.
4. Alfaro Limaya, J. Manual de Gestión Municipal: Editora FECAT. Lima-Perú. 2003.
5. Berner H. Heidi. Sistema de Evaluación y Control de gestión - Presupuesto por Resultados – Ministerio de Hacienda, Chile. 2006.
6. Arellano David. Dilemas y Potencialidades de los Presupuestos orientados a Resultados, Límites del Gerencialismo en la reforma presupuestal: CIDE, DT. Buenos Aires-Argentina. 1996