

# Desempeño presupuestario y desarrollo socioeconómico en un municipio distrital de la región de Huánuco, Perú

## *Budget performance and socioeconomic development in a district municipality of the Huanuco region, Peru*

Roberto Calero<sup>1</sup>, Raquel Olivares-Quispe<sup>2</sup>

**Cómo citar:** Calero, R. y Olivares-Quispe, R. (2023). Desempeño presupuestario y desarrollo socioeconómico en un municipio distrital de la región de Huánuco, Perú. *Gaceta Científica*, 9(2), 43-48. <https://doi.org/10.46794/gacien.9.2.1986>

<sup>1</sup>Magister en Economía.  
Pontificia Universidad Católica del Perú,  
Lima, Perú.  
<https://orcid.org/0000-0002-7060-7866>

<sup>2</sup>Magister en Gestión Pública para el  
Desarrollo Social.  
Universidad Nacional Hermilio Valdizán,  
Huánuco, Perú.  
[rolivares685@gmail.com](mailto:rolivares685@gmail.com)  
<https://orcid.org/0009-0008-3569-175X>

### Resumen

**Objetivo.** Determinar la relación entre el desempeño presupuestario y el desarrollo socioeconómico del distrito de Santa María del Valle, región de Huánuco, período 2012–2022. **Métodos.** La investigación se caracterizó por ser de tipo aplicada, con un nivel descriptivo-correlacional y un diseño no experimental. Como marco teórico se empleó la gestión pública enfocada en la eficiencia de la ejecución del gasto público asignado para sectores relevantes en el desarrollo de la sociedad. **Resultados.** Se encontró una relación positiva entre el desempeño presupuestario y el desarrollo socioeconómico (0,61) de dicho distrito. Así mismo, se halló una relación positiva entre las dimensiones de la ejecución presupuestaria en los sectores salud y saneamiento con el acceso a servicios de salud (0,53) o de agua potable y desagüe (0,71), respectivamente. En tanto, para la ejecución presupuestaria en el sector educación y el nivel de analfabetismo se halló una relación negativa (-0,49). **Conclusiones.** En base a los resultados, se afirma que un mejor desempeño presupuestario municipal enfocado en sectores relevantes, como salud, saneamiento y educación, se relaciona con un incremento en el nivel de desarrollo socioeconómico de la población (mayores niveles de acceso a servicios de salud, agua potable y desagüe, o un menor nivel de analfabetismo).

**Palabras clave:** desempeño presupuestario, desarrollo socioeconómico, ejecución presupuestal, región de Huánuco.

### Abstract

**Objective.** To determine the relationship between budget performance and socioeconomic development in the district of Santa María del Valle, Huanuco region, period 2012-2022. **Methods.** The research was characterized as applied, with a descriptive-correlational level and a non-experimental design. The theoretical framework used was public management focused on the efficiency of the execution of public spending allocated to relevant sectors in the development of society. **Results.** A positive relationship was found between budget performance and socioeconomic development (0.61) of the district. Likewise, a positive relationship was found between the dimensions of budget execution in the health and sanitation sectors with access to health services (0.53) or drinking water and drainage (0.71), respectively. Meanwhile, for budget execution in the education sector and the level of illiteracy, a negative relationship was found (-0.49). **Conclusions.** Based on the results, it can be affirmed that better municipal budget performance focused on relevant sectors, such as health, sanitation and education, is related to an increase in the level of socioeconomic development of the population (higher levels of access to health services, drinking water and sewage, or a lower level of illiteracy).

**Keywords:** budget performance, socioeconomic development, budget execution, Huanuco region.

Arbitrada por pares ciegos

Recibido: 20/12/2022

Aceptado: 20/04/2023

Publicado: 30/04/2023

Autor de correspondencia:

Roberto Calero

[roberto.calero@pucp.edu.pe](mailto:roberto.calero@pucp.edu.pe)

## Introducción

El presupuesto institucional asignado para una entidad estatal viene a ser un instrumento de gestión con el que se efectúa el estimado de los ingresos y una autorización de los gastos a ser ejecutados en un año fiscal determinado. El uso de este instrumento de gestión está regido por un conjunto de normas de control gubernamental, que incluyen a las normas y políticas de lineamientos que ayudan a garantizar una óptima ejecución presupuestaria de los recursos financieros asignados. En ese sentido, Domínguez (2016) sostiene que en el Perú los gobiernos subnacionales (municipalidades provinciales y distritales) constituyen órganos de gobierno que poseen autonomía administrativa y están regidas por sus presupuestos anuales.

En este contexto, la Ley Orgánica de Municipalidades (Ley N.º 27972) define el presupuesto municipal como un instrumento de gestión estratégico para la planificación y la administración de un gobierno local. El presupuesto municipal tiene por finalidad captar y asignar recursos que contribuyan con el cumplimiento de las metas consideradas en el Plan de Desarrollo Concertado (PDC). La elaboración de dicho presupuesto está regida por la Constitución Política y las leyes del presupuesto anual, las mismas que dan las pautas y los lineamientos para optimizar la asignación de los recursos públicos.

En ese sentido, el presupuesto de una municipalidad viene a ser un instrumento de gestión mediante el cual las autoridades electas desarrollan su plan de gobierno. Es por ello que el presupuesto municipal debería incluir los planes de desarrollo de corto, mediano y largo plazo; los cuales deben estar en línea con su PDC. Luego, en base a ello, los órganos de control pertinentes y la sociedad civil deben de realizar una evaluación sobre el uso del presupuesto asignado, con la finalidad de verificar si se han cumplido o no las metas fijadas por las autoridades/funcionarios municipales, que tiene como propósito el logro del desarrollo socioeconómico de su población.

La evaluación de la ejecución presupuestal de un municipio es un aspecto relevante, ya que mediante esta se realiza un análisis de la eficiencia y la eficacia de los programas y proyectos, tomando en cuenta los ingresos y los gastos originados en su ejecución.

Todo lo anterior ayuda a tomar mejores decisiones cuando se priorizan las intervenciones a ser ejecutadas por los municipios con la finalidad de mejorar la calidad de vida de sus habitantes. En ese sentido, se afirma que la evaluación de la ejecución presupuestal comprende un conjunto de acciones que ayudan a cuantificar los resultados y a efectuar las correcciones debidas de la ejecución con el propósito de que se mantenga enmarcada en los límites del presupuesto aprobado. En este contexto, dicha evaluación se realiza tomando en cuenta los objetivos y las metas establecidas previamente en los planes de gestión municipal.

Por otro lado, el presupuesto municipal desempeña un papel relevante en el desarrollo social y

económico de la población, debido a que su elaboración se realiza en función de las necesidades priorizadas y planteadas por la misma población. Dichas necesidades deben estar acorde con los lineamientos de gestión estipulados por la alcaldía local, los cuales deben de estar sustentados en el proceso de formulación del Presupuesto Participativo Municipal. En esta línea, Domínguez (2016) sostiene que, para asegurar la calidad del gasto público, los gobiernos subnacionales deben de priorizar los proyectos que sean viables económicamente y sostenibles en el tiempo. Dichos proyectos deben de estar enfocados en satisfacer las necesidades de la población y en la generación de ingresos.

En el Perú, la ejecución presupuestal a nivel de los gobiernos subnacionales siempre ha sido un elemento de permanente cuestionamiento por parte de la población, respecto a la eficiencia y calidad del gasto que realizan los municipios. En esta línea, Domínguez (2016) sostiene que actualmente se experimenta una crisis a nivel institucional que se basa en la ineficiencia de la gestión pública; en particular, en el manejo del presupuesto asignado. Es por ello que los gobiernos subnacionales son considerados como ineficientes en la ejecución de los recursos económicos. En este contexto, la Municipalidad Distrital de Santa María del Valle, uno de los distritos que conforman la provincia de Huánuco (región de Huánuco), no es ajeno a dicha problemática, ya que en los últimos años ha experimentado una reducción en el porcentaje de avance de ejecución del gasto que le fue asignado. En particular, el porcentaje de ejecución presupuestal pasó del 90,6 % en el año 2019 al 89,3 % en el año 2022. Sin embargo, los indicadores de desarrollo social para dicho distrito han mostrado mejoras sustanciales; por ejemplo, el acceso a los servicios de salud y saneamiento se ha incrementado sostenidamente durante el período de estudio.

Por otra parte, se debe de mencionar que las investigaciones a nivel nacional que abordan explícitamente el vínculo entre el desempeño presupuestal de una entidad pública y el desarrollo socioeconómico de su población son casi nulas. No obstante, se destaca el estudio de Suxe y Ortiz (2020), quienes analizan la relación entre dichas variables para el caso de un municipio distrital de la región San Martín. El resto de investigaciones disponibles y consultadas se centran en analizar la relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público en diferentes entidades estatales; entre ellos se destacan los estudios de Omonte y Rojas (2019), Aguilar (2020), Vílchez (2021), Coello y León (2021), y Carranza et al. (2022). Así mismo, se recomienda revisar los estudios de Huayán (2014), Palacios (2013), Domínguez (2016) y Ventura (2021), quienes se centran en analizar la problemática de la ejecución presupuestal en diversas entidades públicas. En tanto Calero (2023) analiza la relación entre la gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones.

Expuesto todo lo anterior, y siguiendo la línea de investigación iniciada por Suxe y Ortiz (2020), la investigación se enmarca dentro de los estudios que buscan determinar la relación entre el desempeño presupuestario, medido a través de la ejecución

presupuestal, y el desarrollo socioeconómico, medido a través del acceso a servicios de salud, saneamiento y educación en el distrito de Santa María del Valle en la región Huánuco. Del mismo modo, la presente investigación busca analizar la evolución de los indicadores de ejecución presupuestal llevados a cabo por la mencionada municipalidad distrital, así como de los indicadores de desarrollo socioeconómico. En este contexto, la realización de la investigación tuvo dos contribuciones principales: i) contribuir a cerrar la brecha en la literatura nacional sobre la relación entre el desempeño presupuestario y el desarrollo socioeconómico, y ii) determinar la relación entre las dos variables para el caso de un municipio distrital (Santa María del Valle) de la región de Huánuco (Perú) durante el período 2012-2022.

Finalmente, se debe mencionar que en base a los hallazgos se pueden formular recomendaciones a las autoridades y funcionarios de las áreas de presupuesto y proyectos de la mencionada municipalidad para que estos puedan dar prioridad a los sectores relevantes que contribuyen con el desarrollo de la población en términos sociales y económicos, como lo son los sectores de salud, educación y saneamiento.

## Métodos

### Tipo, nivel y diseño de la investigación

La investigación se caracterizó por ser de enfoque cuantitativo y de tipo aplicada; en ese sentido, se usó como marco teórico la gestión pública enfocada en la eficiencia de la ejecución del gasto público asignado para sectores relevantes en el desarrollo de la sociedad, como lo son el sector salud, saneamiento y educación. Así mismo, tuvo un nivel descriptivo–correlacional y adoptó un diseño no experimental de tipo longitudinal, dado que se empleó el análisis estadístico para determinar la relación entre el desempeño presupuestario y el desarrollo socioeconómico, empleando datos para el período 2012–2022.

### Población y muestra

Dado que la investigación empleó datos de variables de fuente secundaria, no es necesario determinar una población ni calcular un tamaño de muestra. Sin embargo, se puede mencionar que la muestra en este caso viene a ser la serie histórica de las variables y sus dimensiones, con frecuencia anual, disponibles para el período de estudio: 2012-2022.

### Las variables

Las variables en estudio fueron el desempeño presupuestario y el desarrollo socioeconómico. El desempeño presupuestario esta medido como el porcentaje de ejecución presupuestaria a nivel del municipio distrital y tiene tres dimensiones: porcentaje de ejecución presupuestaria en el sector salud, saneamiento y educación. En tanto el desarrollo socioeconómico también tiene tres dimensiones: porcentaje de familias

con acceso a servicios de salud, a servicios de agua potable y desagüe, y porcentaje de analfabetismo para cada año del período de estudio.

## Instrumentos y procedimiento de recolección de datos

El instrumento de recolección de datos fue la ficha de recolección de datos estadísticos de fuente secundaria. En tal sentido, la recolección de datos se llevó a cabo mediante el siguiente proceso. En primer lugar, se descargaron los datos de las variables para el período 2012-2022 de los portales web del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF-Consulta Amigable), del Instituto Nacional e Informática (INEI) y de la Municipalidad Distrital de Santa María del Valle. Específicamente, los datos de la variable desempeño presupuestario medido como el porcentaje de ejecución presupuestaria fueron obtenidos del MEF, mientras que los datos del desarrollo socioeconómico del INEI y del municipio en análisis. Luego, los datos descargados se almacenaron en una ficha de recolección de datos elaborada en una hoja de cálculo, para su posterior uso en el análisis de datos.

## Análisis de datos

El análisis de los datos se basó en la aplicación de la estadística, tanto a nivel descriptivo (tablas de frecuencias) como inferencial (estimación del coeficiente de correlación de Pearson), con la finalidad de poder determinar la relación entre el desempeño presupuestario en los sectores de salud, saneamiento y educación, y el desarrollo socioeconómico (medido por el acceso a servicios de salud, saneamiento y nivel de analfabetismo) del distrito de Santa María del Valle.

## Aspectos éticos

La investigación se realizó siguiendo los estándares de rigurosidad científica y los lineamientos del proceso investigativo. Así mismo, mediante el correcto citado de las referencias consultadas se otorgan todos los créditos a los autores consultados. Finalmente, los investigadores han actuado de buena fe en todo el desarrollo de la investigación.

## Resultados

Los principales resultados de la investigación se dividen en dos partes. La primera parte está enfocada en el análisis descriptivo de las variables, el cual se muestra en las tablas 1 y 2. La segunda parte se centra en el análisis inferencial; en particular, se estiman las correlaciones entre las variables y sus dimensiones, las cuales se muestran en la tabla 3.

En la tabla 1 se muestra la evolución del porcentaje del monto ejecutado respecto al monto presupuestal asignado para el municipio en general (primera columna), sector salud (segunda columna), sector educación (tercera columna) y sector saneamiento (cuarta columna), de acuerdo a cada año del período de

estudio.

En general, se aprecia que el monto presupuestal ejecutado, tanto a nivel del distrito como para los tres sectores en análisis, ha mostrado una leve tendencia creciente. Así mismo, es preciso mencionar que en ningún año del período de estudio se llegó a ejecutar el 100 % del monto presupuestado. Por otro lado, se aprecia que los sectores de salud y saneamiento muestran un mayor porcentaje de ejecución presupuestal respecto al sector saneamiento.

**Tabla 1**

*Evolución del desempeño presupuestario (monto presupuestal ejecutado)*

Año	Nivel distrital (%)	Sector salud (%)	Sector educación (%)	Sector saneamiento (%)
2012	62,4	68,4	67,7	77,3
2013	75,5	70,7	54,2	85,0
2014	89,7	88,7	63,6	89,2
2015	93,4	90,4	50,1	92,3
2016	89,6	91,2	70,7	94,3
2017	96,2	95,4	88,7	92,4
2018	94,5	89,1	68,4	95,5
2019	90,6	91,9	82,9	90,6
2020	47,1	57,0	44,9	50,1
2021	76,9	84,6	65,7	70,7
2022	89,3	97,7	56,0	95,2

Fuente: Consulta Amigable - MEF.

Por su parte, la tabla 2 muestra la evolución del acceso a los servicios de salud (primera columna), de agua potable y desagüe (segunda columna) y del analfabetismo (tercera columna), durante el período de estudio para el distrito de Santa María del Valle. En general, se aprecia que el porcentaje de acceso a servicios de salud y de saneamiento (agua potable y desagüe) ha mostrado una tendencia creciente durante todo el período de estudio. En particular, se aprecia que el porcentaje de la población con acceso a servicios de salud y saneamiento aumentó de 9,3 % y 12,4 % en el año 2012, a 58,9 % y 28,9 % en el año 2022, respectivamente. Respecto al porcentaje de la población con analfabetismo se aprecia que este se ha reducido significativamente, pasando de tener un valor de 36,6 % en el año 2012 a 24,1 % en el año 2022.

Por otro lado, la tabla 3 muestra los resultados de la estimación del coeficiente de correlación de Pearson entre el desempeño presupuestario y el desarrollo socioeconómico. En dicha tabla se aprecia una relación positiva moderada entre las variables en estudio, con coeficiente de correlación de 0,61. Así mismo, se halló una relación positiva entre las dimensiones "ejecución presupuestaria en el sector salud" y "acceso a servicios de salud" (0,53), y entre "ejecución presupuestaria en el sector saneamiento" y "acceso a servicios de agua-

desagüe" (0,71). En tanto, para la dimensión "ejecución presupuestaria en el sector educación" y el "nivel de analfabetismo" se halló una relación negativa (-0,49).

**Tabla 2**

*Evolución de indicadores socioeconómicos (en %)*

Año	Acceso a servicios de salud	Acceso a servicios de agua potable – desagüe	Analfabetismo
2012	9,3	12,4	36,6
2013	11,4	14,0	34,2
2014	14,6	14,6	32,7
2015	13,5	15,1	30,1
2016	18,6	16,7	28,4
2017	25,7	17,0	27,3
2018	36,8	17,7	27,0
2019	43,7	18,0	26,5
2020	45,1	21,3	24,1
2021	53,7	24,5	22,7
2022	58,9	28,9	21,5

Fuente: INEI y Municipalidad Distrital de Santa María del Valle.

**Tabla 3**

*Estimación de la asociación entre las variables*

Desarrollo socioeconómico			
Desempeño presupuestario	0,61 (0,000)		
Desarrollo socioeconómico – Dimensiones:			
Desempeño presupuestario – dimensiones:	Acceso a servicios de salud (%)	Acceso a servicios de agua potable y desagüe (%)	Analfabetismo (%)
Ejecución presupuestaria – sector salud (%)	0,53 (0,001)		
Ejecución presupuestaria – sector saneamiento (%)		0,71 (0,001)	
Ejecución presupuestaria – sector educación (%)			-0,49 (0,000)

## Discusión

Los resultados encontrados indican que el desempeño presupuestario llevado a cabo por la Municipalidad Distrital de Santa María del Valle y el desarrollo económico en dicho distrito tienen una

asociación estadística positiva (coeficiente de correlación de Pearson de 0,66 entre dichas variables). En base a dicho resultado, se afirma que un mayor nivel de ejecución presupuestal en los tres sectores bajo estudio (salud, saneamiento y educación) se relaciona con un mayor nivel de desarrollo en el ámbito económico y social, medido a través de un mayor acceso a servicios de salud y de saneamiento, y un menor nivel de analfabetismo en beneficio de la población del mencionado distrito. Toda esta evidencia estadística hallada para el caso del distrito de Santa María del Valle se alinea con la evidencia hallada en la investigación de Suxe y Ortiz (2020), quien estudia la misma temática, y por investigaciones similares entre las que se destacan a Omonte y Rojas (2019), Coello y León (2021) y Carranza et al. (2022).

La investigación de Suxe y Ortiz (2020) se enfocó en analizar la relación entre la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Rioja (región San Martín) y el desarrollo socioeconómico de dicha provincia para el año 2018. Los autores hallaron evidencia sobre la existencia una asociación positiva entre dichas variables para el municipio en cuestión, dado que el coeficiente de correlación de Pearson estimado tuvo un valor de 0,64. Así mismo, los autores encontraron que el nivel de desarrollo socioeconómico de la provincia de Rioja fue alto, dado que los factores relacionados a salud, educación, turismo y reducción de la pobreza han mejorado significativamente en bien de la población.

Por su parte, la investigación de Omonte y Rojas (2019) se centró en analizar la relación entre el proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto en la Unidad Ejecutora N.º 002 de la Contraloría General de la República del Perú. Para lo cual se emplearon dos variables: ejecución presupuestaria, que tuvo cuatro dimensiones (certificación de crédito presupuestaria, compromiso, devengado y girado) y la calidad del gasto, que tuvo dos dimensiones (eficiencia y eficacia). Mediante la estimación del coeficiente de correlación de Spearman, los autores lograron establecer una relación positiva entre las variables con un valor de 0,69 para dicho coeficiente.

En tanto la investigación de Coello y León (2021) tuvo como objetivo general determinar la incidencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque en el período 2018–2019. Entre sus principales hallazgos se encuentran que la ejecución presupuestal incide de manera significativa en el cumplimiento de metas en la entidad del sector público ubicada en provincia de Lambayeque en el período 2018-2019.

Así mismo, la investigación de Carranza Izuiza et al. (2022) tuvo como objetivo establecer la relación entre ejecución presupuestal y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Shapaja de la región San Martín, periodo 2019. Entre los resultados se halló que la correlación entre ejecución presupuestal y calidad de gasto de la mencionada municipalidad para el periodo 2019 fue positiva con valor de 0,89.

Por último, es preciso mencionar algunas

limitaciones que se han encontrado en el desarrollo de la investigación, que se centran principalmente en la disponibilidad de investigaciones con la misma temática, como se ha mencionado anteriormente, de modo que solo se dispuso de una investigación que aborda la misma temática. En ese sentido, se recomienda seguir desarrollando esta línea de investigación, donde se incluya como entidades de estudio al resto de municipios distritales y provinciales, y de gobiernos regionales del país. Además, se recomienda abordar esta temática con la implementación de otras técnicas estadísticas para el análisis de los datos.

## Conclusiones

En base a los hallazgos que muestran una relación positiva entre las dimensiones ejecución presupuestaria en el sector salud y el acceso a servicios de salud (0,53), y ejecución presupuestaria en el sector saneamiento y acceso a servicios de agua-desagüe (0,71), y una relación negativa entre la ejecución presupuestaria en el sector educación y el nivel de analfabetismo (-0,49). Se concluye que un buen desempeño presupuestario enfocado en los sectores relevantes (salud, saneamiento y educación) se relaciona con un incremento del nivel de desarrollo socioeconómico de la población del distrito de Santa María del Valle en la región de Huánuco (Perú). En base a lo anterior, se sostiene que las autoridades/funcionarios competentes deben de dar mayor importancia y velar por una adecuada ejecución del presupuesto en estos sectores, ya que estos contribuyen a mejorar la calidad de vida de la población.

## Fuente de financiamiento

La investigación fue realizada con recursos propios.

## Contribución de los autores

**RC:** concepción del estudio, análisis de resultados, discusión, redacción y revisión final del artículo.

**ROQ:** concepción del estudio, discusión, redacción y revisión final del artículo.

## Conflicto de Interés

Los autores declaran no tener conflictos de interés.

## Referencias

- Aguilar, W. R. (2020). *Ejecución presupuestaria y su relación con el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Sitabamba* [Tesis de pregrado, Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI]. DSpace Repository. <http://repositorio.uct.edu.pe/handle/123456789/1060>
- Albarado, I., y Galindo, L. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestal y verificación del registro contable de los ingresos y gastos de ocho municipios de Boyacá durante la vigencia 2016* [Trabajo de pregrado, Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia]. Repositorio Institucional de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia.

- <http://repositorio.uptc.edu.co/handle/001/2760>
- Calero, R. (2013). La gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones públicas: un estudio de caso. *Gaceta Científica* 8(4), 181–185. <https://doi.org/10.46794/gacien.8.4.1685>
- Carranza, V. B., Rivero, L. L., Bernales, R., y Villafuerte, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, período 2019. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 378-387. <https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.189>
- Domínguez, R. J. (2016). *Problemática en la ejecución presupuestal de actividades y proyectos de la Municipalidad Provincial de Huaylas - Caraz – Ancash, año 2015* [Tesis de pregrado, Universidad Privada del Norte]. Repositorio de la Universidad Privada del Norte. <http://hdl.handle.net/11537/9786>
- Huayán, L. I. (2014). *Factores administrativos y humanos que han limitado la ejecución del presupuesto de inversión pública en el Municipio Distrital de Moche período 2006-2013* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Trujillo]. Repositorio institucional UNITRU. <http://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/996>
- Omonte, U. J., y Rojas, L. V. (2019). *Proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto en una unidad ejecutora de una entidad del estado, Lima 2019* [Tesis de pregrado, Universidad San Ignacio de Loyola]. <https://repositorio.usil.edu.pe/handle/usil/9655>
- Palacios, M. L. C. W. (2013). *El presupuesto participativo basado en resultados como instrumento para la toma de decisiones en la asignación y ejecución del presupuesto de inversiones de la municipalidad distrital de Casa Grande, 2012* [Tesis de pregrado, Universidad Privada Antenor Orrego]. Repositorio de tesis UPAO. <https://hdl.handle.net/20.500.12759/150>
- Ley N.º 27972, Ley Orgánica de Municipalidades (2003, 27 de mayo). Congreso de la República. Diario Oficial El Peruano. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/BCD316201CA9CDCA05258100005DBE7A/\\$FILE/1\\_2.Compendio-normativo-OT.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/BCD316201CA9CDCA05258100005DBE7A/$FILE/1_2.Compendio-normativo-OT.pdf)
- Reinoso, Y., y Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el gobierno local municipal del cantón Simón Bolívar. *Digital Publisher CEIT*, 5(2), 14-30. [doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162](https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162)
- Rueda, M. A. (2003). *El sistema de ejecución presupuestaria y su aplicación en las instituciones del gobierno central* [Tesis de maestría, Universidad Andina Simón Bolívar]. UASB-Digital. <http://hdl.handle.net/10644/2475>
- Suxe, R., y Ortiz, H. (2020). *Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Rioja y su relación con el desarrollo socioeconómico, año 2018* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de San Martín – Tarapoto]. Red de Repositorios Latinoamericanos. <http://hdl.handle.net/11458/3952>
- Ventura, R. S. (2021). *Ejecución presupuestal y su incidencia en el logro de objetivos estratégicos institucionales del gobierno regional de Moquegua – período 2018-2019* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Moquegua]. Repositorio institucional digital. <http://repositorio.unam.edu.pe/handle/UNAM/265>
- Vílchez, L. (2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Satipo, 2020. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinaria* 5(6). [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1157p11186](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1157p11186)
- Vintimilla, E. I. (2014). *Evaluación de la ejecución presupuestaria como herramienta que permita elaborar estrategias para el cumplimiento de la planificación anual en la corporación eléctrica del Ecuador Hidropaute Celec EP* [Tesis de maestría, Universidad de Cuenca]. Repositorio Institucional Universidad de Cuenca. <http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/21043>